



# **DISCURSO ACTO SOLEMNE DE INVESTIDURA DE CASIMIRO MANTELL RECTOR COMO RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE CÁDIZ**

**Rector Universidad de Cádiz  
Facultad de Filosofía y Letras. Aula Magna. Campus de Cádiz  
19 de enero de 2024**



Consejero de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía

Alcalde Cádiz. Alcaldesa de Jerez. Alcaldesa de Puerto Real

Presidenta tercera de la mesa del Congreso

Presidenta Diputación de Cádiz

Delegada del Gobierno de la Junta de Andalucía en Cádiz

Presidente de la Audiencia Provincial

Delegada Territorial de Desarrollo Educativo y Formación Profesional y de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía en Cádiz

Presidenta de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz

Autoridades civiles y militares

Comunidad universitaria

Buenos días y gracias por vuestra presencia en un acto tan solemne y relevante para nuestra Universidad de Cádiz



Estas son las primeras palabras que dirijo a mi comunidad universitaria como rector de la Universidad de Cádiz. Y lo hago en un acto cargado con el ritual, el simbolismo y la solemnidad de nuestra institución. Faltaría a la verdad si dijera que no estoy emocionado, nervioso y abrumado por la gran capacidad de convocatoria y respuesta institucional de este acto y las numerosas muestras de cariño recibidas. No puede ser de otra forma porque, en este momento, me atraviesa el ánimo un profundo sentimiento de gratitud, combinado con otro no menos intenso de responsabilidad.

El agradecimiento a tanto y por tanto debe ocupar buena parte de este discurso, pero también estará cargado, a partes iguales, de buenos y pensados propósitos, para seguir construyendo la mejor universidad posible, aquella a la que aspiramos todos y cuya materialización sería inviable sin el concurso de la totalidad de los actores del entorno.

Empezaré dando gracias por la confianza que ha depositado en mi persona y en mi equipo la comunidad universitaria, por el regalo sin recompensa proporcional de ser vuestro rector, por el privilegio de poder regir los pasos de la Universidad de Cádiz durante los próximos seis años. No hay premio ni responsabilidad más alta para un universitario que ser rector de su universidad. Un periodo de tiempo clave y complejo en donde cumpliremos 50 años en un contexto de cambios legislativos, sociales y económicos. El 30 de octubre de 1979 se creó nuestra Universidad. Celebraremos, pues, nuestro primer medio siglo de existencia y lo haremos con gratitud. Gratitud a todas las personas e instituciones que han labrado esta exitosa trayectoria de cinco décadas.

En un día como éste, no debemos ponernos límites, sino metas. Y, al mismo tiempo, el necesario balance retrospectivo debe servir de estímulo para tomar impulso y seguir trabajando por la Universidad de Cádiz, que es lo mismo que seguir trabajando por el progreso, el desarrollo y el futuro de la sociedad de la provincia. Todo lo que hacemos nos trasciende. Es aquí donde se calibra nuestro impacto, nuestra utilidad y nuestro acierto.



Trataré de devolverle a mi universidad trabajo, escucha permanente, actitud de diálogo y todas las horas de dedicación que sean necesarias para sacar adelante los proyectos que, de forma racional y planificada, han sustentado los contenidos y propuestas de nuestro programa electoral.

Un programa que ha surgido de un amplio proceso de escucha, elaborado en equipo y de forma ascendente, de abajo arriba, consultando y reuniéndonos con la comunidad universitaria durante meses, y haciéndolo siempre con humildad, intentando ser útil para saber plasmar esa triple y elemental conversión que mide la buena gestión: ser capaces de ir desde la idea al proyecto y desde el proyecto a la realidad.

La universidad que te escucha. Ese fue nuestro lema de campaña. Es lo que dio sentido desde el minuto uno a esta candidatura. Todo lo que somos y hagamos será conjugado en primera persona del plural, como hemos hecho hasta ahora. Somos un equipo y vamos trabajar con esa idea, con esa pretensión, con esa ilusión inquebrantable, con ese horizonte porque, juntos, aglutinamos una fuerza de voluntad y de acción imparables.

Gracias, por supuesto, con mayúsculas y sin menoscabos, a las personas que, sin saber muy bien por qué, decidieron acompañarme en esta aventura. Gracias por vuestra lealtad y por creer en una idea de universidad, en un modelo de gobierno colaborativo. El desafío es grande, como lo es también la ilusión, el compromiso, la capacidad demostrada y el talento del grupo de personas que conforman parte de este equipo humano. Gracias a todos, a los que han tomado posesión en el día de hoy y a los que ratificarán formalmente su compromiso institucional en los próximos días.

Gracias, también, a quiénes afrontaron antes esta inmensa responsabilidad de gestionar la Universidad de Cádiz. Gracias al rector Piniella y a su equipo porque tomó el timón y en apenas unos meses se vio en mitad de una enorme marejada, una pandemia que midió la fortaleza de nuestra institución y la capacidad de esfuerzo y resiliencia de nuestra comunidad universitaria al completo. Hoy, con toda la solemnidad institucional de este acto, habéis recibido el testimonio del merecido reconocimiento de nuestra Universidad por estos cuatro años de duro trabajo y dedicación.



Gracias, a todas las personas que en estos casi 50 años de historia compartida asumieron la responsabilidad de dirección y gestión de nuestra Universidad. Son personas que han dedicado parte de su vida a mejorar la Universidad de Cádiz y es de justicia, por tanto, reconocerlo.

Mi reconocimiento a los siete rectores anteriores y sus respectivos equipos, todos magníficos, todos ejemplares, todos provistos de la loable convicción de mejorar a nuestra universidad, siempre en constante crecimiento, siempre pegada a la piel y a las necesidades de su provincia.

Y agradecimiento, como hice también anteayer en el acto de toma de posesión en San Telmo, a mi entorno más cercano, a mi familia, a mi mujer, a mis hijos, a mis compañeros de universidad, a mis colegas, a mis amigos. Gracias por ser aliento, soporte y pilares fundamentales en mi vida, pues me dais la fuerza necesaria para enfrentarme a los retos que tenemos por delante.

Voy a ser el rector de toda la Universidad de Cádiz, de sus cuatro campus, de sus 17 centros académicos, de sus 9 institutos de investigación, de sus 200 grupos de investigación, pero, sobre todo, seré el rector de las más de 1.900 personas que integran nuestro Personal Docente e Investigador, de las casi 900 que forman parte del Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios y de los más de 21.000 estudiantes que llenan de vitalidad y sentido a todo lo que hacemos.

Ellos, los estudiantes, son nuestro estímulo primero y constante. Para ellos, estamos activando ya nuestras primeras decisiones. Es inminente la licitación de la adecuación de la Casa del Estudiante en el Campus Cádiz. Este centro debe ser algo más que una sala de estudios. Tiene que ser el epicentro de la vida estudiantil en este campus. Lugar de reunión, esparcimiento, expansión cultural de los estudiantes. Nos preocupa la movilidad en campus como el de Puerto Real o el de Cádiz. Buscaremos siempre el entendimiento con las administraciones locales para conseguir lo mejor para nuestros estudiantes. Defenderemos los derechos conseguidos y nos esforzaremos por mejorar sus condiciones. Nuestros estudiantes se merecen el mayor de nuestro esfuerzo para garantizarles una docencia de calidad.



Querida Nuria, gracias por tu implicación. Tu vocación universitaria y tu dedicación constante al sector estudiantil son garantía de defensa de los derechos de los estudiantes. Tu tenacidad, positividad, responsabilidad institucional y lealtad son los valores que busco en una vicerrectora de Estudiantes. El amplio conocimiento que tienes del sistema Universitario aportará soluciones a los problemas que puedas encontrarte durante este mandato.

Nos adentramos en un tiempo de impulso y de incertidumbres en donde tendremos que enfrentarnos a numerosos retos. Desafíos entre los que se encuentra, la negociación para alcanzar un mapa de titulaciones universitarias que conecte nuestra oferta académica con las necesidades de formación superior de la sociedad y que especialice aún más a nuestra Universidad de Cádiz. Vamos a liderar este proceso, de la mano de los decanos y direcciones de centro de nuestra Universidad para, entre todos, resolver el mejor escenario posible. Hay que tomar este marco de negociación como una oportunidad para seguir creciendo y ajustando nuestros títulos a las exigencias de formación superior de nuestro entorno. El camino está claro: formación dual con la participación del sector empresarial, titulaciones internacionales y titulaciones con alta demanda.

Querido Manolo Arcila, tu experiencia como decano y como director de Departamento, y tu vocación de servicio público son la garantía de que el diseño de este mapa se realice con el talante dialogador que tienes, con miras en dar respuestas a las demandas de la sociedad y preocupado por mejorar el potencial docente de nuestra Universidad. Muchas Gracias Manolo por tu dedicación.

Queremos seguir impulsando, construyendo y mejorando a la Universidad de la provincia de Cádiz, que es la UCA. Resulta imposible asumir la dirección de esta institución sin replicar un profundo afecto y compromiso hacia la provincia de Cádiz, mi tierra natal. Un territorio único y lleno de fortalezas que se distingue por una distribución de población singular, con núcleos urbanos destacados como la Bahía de Cádiz, Jerez y su campiña; el Campo de Gibraltar, la Sierra y la Janda. Cada uno de estos lugares posee una riqueza cultural única, con casuísticas y necesidades sociales especiales que demandan nuestra atención y actuación.



La diversidad de la provincia se refleja en su potencial agroalimentario en Jerez, el polo industrial y portuario de la Bahía de Algeciras, el floreciente desarrollo turístico y la presencia del mar que abraza prácticamente todo su territorio. Cádiz, como puerta de Europa, con su puerto, se conecta con el norte de África a través del estrecho de Gibraltar, enriqueciéndose con una fascinante interculturalidad.

Estimados MariLuz y Fale, tenéis muchas cualidades, pero quiero destacar especialmente el amor por vuestra tierra. Gracias por vuestro compromiso y el apoyo para desarrollar nuestras actuaciones en el Campus Bahía de Algeciras y Campus de Jerez. Seréis los embajadores del equipo de dirección en vuestra tierra. Desde ahora tendréis mi compromiso de apoyo y presencia constante en vuestros Campus.

Pero Cádiz no solo es geográfica y económicamente diversa, sino también culturalmente rica. Es la cuna del flamenco, el lugar de origen de artistas legendarios como Paco de Lucía, Camarón de la Isla, Manolo Sanlúcar o Lola Flores. Y, por supuesto, no podemos olvidar la importancia del carnaval, una celebración que destaca por un ingenio y un patrimonio musical únicos, y que reúne todos los méritos para convertirse en Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad.

En este contexto, quiero destacar el papel fundamental de la Universidad de Cádiz, que surgió hace más de cuarenta años para abordar las demandas de una sociedad en constante evolución. Debe ser una institución que alcance todos los rincones de nuestra provincia, con cuatro campus que mantengan estándares de calidad uniformes. Más allá de la enseñanza, la sociedad actual espera que nuestra universidad desempeñe un papel activo en la transferencia social, mejorando nuestro entorno de forma significativa.



La Universidad de Cádiz, como universidad pública, debe asumir un liderazgo transformador en la provincia. Esto implica una participación activa en la solución de desafíos locales, promoviendo la colaboración con sectores públicos y privados para impulsar iniciativas que contribuyan al progreso social y económico.

Somos un equipo rectoral comprometido con la eficiencia energética, la reducción de nuestra huella de carbono y la gestión austera y eficaz de nuestros recursos. Comprometido, también, con la rendición de cuentas ante la sociedad. Queremos ser una institución que contribuya activamente al desarrollo integral de su comunidad, que apueste por la transferencia y que interactúe con todos los agentes sociales, económicos y culturales.

Querido Gonzalo, hemos diseñado un Vicerrectorado de Sostenibilidad y Cultura en el que hemos depositado la confianza para llevarnos hacia la agenda 2030. En ti, he encontrado una persona multidisciplinar que es capaz, inquieta y responsable. En tus manos está el integrar modelos de eficiencia energética, compromisos sociales y culturales. Gracias por tu disponibilidad y apoyo.

Aspiramos a ser una universidad moderna, ágil y poco burocratizada, líder en la transformación digital de procesos administrativos. Pero esa transformación debe trascender los meros procesos administrativos. Debemos incluir herramientas que faciliten la gestión, docencia e investigación utilizando la inteligencia artificial. Debemos diseñar portales donde podamos incorporar nuestros recursos digitales como resultado de la investigación en formato abierto. La gestión debe simplificarse utilizando herramientas modernas y actuales. En definitiva, una transformación que ha empezado ya y que nos permitirá diseñar la Universidad de Cádiz del futuro.





Estimado Juanma, tu profesionalidad, capacidad de trabajo y talento nos permitirá en los próximos años transformar nuestra Universidad. El reto de la transformación digital es superlativo, pero estoy convencido que lo abordarás con naturalidad y sencillez. Gracias por tu compromiso con nuestra Universidad.

Aspiro a ser el rector de la universidad de la provincia de Cádiz, con una permanente vocación de diálogo, colaboración y entendimiento con todas las instituciones, empresas, industrias, asociaciones y entidades del entorno. No basta con generar, es imprescindible transferir el conocimiento desde la docencia, la investigación y la divulgación científica. Muchos de sus representantes han querido hoy acompañarme a este acto. Muchas gracias por vuestra presencia.

Para ello, queremos ampliar y multiplicar la actividad de nuestro Centro de Transferencia Empresarial El Olivillo para reforzar su interacción con las empresas del entorno, para, de esta forma, seguir siendo el motor de nuestra estrategia de formación e impulso del emprendimiento. Es nuestra intención que tenga en este edificio su sede nuestro Consejo Social para que, de este modo, se involucre de lleno, como lo hace siempre, en este mismo objetivo de mejora de la interlocución con el entorno. El apoyo a nuestros estudiantes en la búsqueda de empleo es algo que debemos reforzar, incorporando mecanismos que ayuden a las empresas a encontrar talento en nuestros egresados.

Querida Carmen, no he podido encontrar persona más capaz, solvente y adecuada para dar respuesta a las necesidades de emprendimiento, empleabilidad y relaciones con las empresas. Gracias por sumarte al equipo sin conocernos previamente. En ti he encontrado una persona preocupada por los detalles y leal a los valores de la Universidad de Cádiz.



En los próximos años nos enfrentamos a importantes retos relacionados con nuestras infraestructuras. Algunos tuve la ocasión de apuntarlos en el acto de este pasado miércoles en Sevilla. Es el caso, por ejemplo, de la situación en que se encuentra nuestra Facultad de Ciencias de la Educación, cuyo edificio necesita una adecuación que garantice la actividad docente e investigadora de un centro con una comunidad universitaria de casi 3.000 personas.

No podemos, tampoco, olvidar las necesidades de modernización y mejora de los edificios históricos que albergan nuestros centros académicos en el Campus de Cádiz, en su inmensa mayoría con catalogación patrimonial y que mantiene y da vida útil a nuestra Universidad. Sin margen para la demora, ya he dado instrucciones para componer un plan de infraestructuras para cubrir estas necesidades en los próximos años.

Es nuestra intención proporcionar servicios equitativos en todos nuestros campus. Por eso, aspiramos a tener sendas residencias universitarias en los Campus de Jerez y Bahía de Algeciras y distintas actuaciones para responder a la falta de espacios en el Campus de Puerto Real. La inversión en infraestructuras es esencial para hacer más atractiva nuestra Universidad, para mejorar los espacios donde prestamos un servicio que excede el perímetro de nuestras instalaciones y que se proyecta hacia toda la sociedad.

Estimado José Manuel, tu incorporación al equipo, aunque tardía, ha sido fundamental para equilibrar el gobierno de nuestra Universidad. El reto es importante ya que debemos tener ese plan de infraestructuras consensuado con nuestros centros durante estos primeros meses, sin olvidar el necesario mantenimiento que requieren nuestras instalaciones. Gracias por tu compromiso. Creo que una persona meticulosa y leal a su Universidad es la más adecuada para llevar la Dirección General de Infraestructuras y Patrimonio.



Otro pilar de nuestra acción de gobierno será la internacionalización con un plan específico que fortalezca los intercambios y movildades con instituciones universitarias de los cinco continentes, comenzando por la Unión Europea. En este contexto, nuestra intención es reforzar los horizontes del Campus de Excelencia Internacional del Mar (CEI-Mar) para continuar liderando desde la Universidad de Cádiz los estudios marino-marítimos y la estrategia de crecimiento azul en Andalucía.

Del mismo modo, será una prioridad estratégica de primer orden el fortalecimiento de nuestro liderazgo en la alianza de la Universidad Europea de los Mares (SEA-EU), desarrollando una docencia internacional de calidad y liderando proyectos europeos. En este terreno, debemos apostar y apoyar la movilidad de estudiantes, profesores y personal técnico, de gestión, administración y servicios con el objetivo de fomentar la adquisición de buenas prácticas, la colaboración, así como la diversidad y el intercambio cultural.

Querida Marcela, en tu caso he encontrado una persona que tiene en su vocación la internacionalización. Tu talento y empatía, capacidad de comunicación y preocupación por la mejora continua son características excepcionales para liderar la proyección internacional de nuestra Universidad. Gracias por tu dedicación y compromiso.

Como ven, tenemos muchos desafíos por delante. En este ámbito, me motiva de forma especial el fortalecimiento de fortalecer nuestras estructuras de investigación. La apuesta por institutos de investigación especializados nos brinda la oportunidad de destacar nuestras fortalezas de manera integral.



La singularidad de nuestra Universidad se manifiesta a través de institutos en campos que abarcan desde las Ciencias Experimentales en donde nos encontramos el INMAR, el IVAGRO, el IMEYMAT, y el INBIO hasta las Ciencias Sociales, con el INDESS y el de Criminología, y las Humanidades, con el ILA y el INEHIS. Destacaré especialmente nuestro Instituto de Investigaciones Marinas, resultado del arduo trabajo desarrollado en el marco del CEIMAR. Es uno de los pocos institutos en Andalucía que cuenta con financiación en el programa *Qualifica*, fortaleciéndose para acceder a convocatorias de alto nivel.

No podemos olvidar tampoco el peso de nuestra División de Microscopía Electrónica, integrada en la red de Infraestructuras Científicas Singulares (ICTS) del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, desempeñando, de este modo, un papel destacado y excelente en este ámbito. La unión de esta División con el Instituto de Microscopía Electrónica y Materiales nos muestra la fortaleza que la Universidad de Cádiz tiene en este campo.

Sin embargo, es evidente que esta red de institutos e infraestructuras científicas demanda decisiones valientes y decididas que apoyen su actividad. Es necesario incrementar el personal técnico de apoyo, fundamental para respaldar las necesidades de investigación de la comunidad investigadora de la Universidad de Cádiz. Un ámbito en el que debemos priorizar, igualmente, las políticas enfocadas a la retención y atracción de talento pues impactan directamente en la mejora de los indicadores de investigación de nuestra Universidad y, por ende, del sistema universitario andaluz.

Querida María Jesús, probablemente el mejor tiempo empleado en mi vida ha sido el dedicado en convencerte para que seas la Vicerrectora de Investigación y Transferencia de la Universidad de Cádiz. Tus cualidades humanas, tu alto nivel de autoexigencia, tu humildad y tu vocación por la investigación me dan la garantía de que tendremos importantes éxitos en el futuro.



En este punto, quiero destacar el Instituto de Investigaciones Biomédicas (INiBICA) y expresar mi satisfacción al observar el compromiso de la Secretaría General de Investigación, Desarrollo e Innovación de la Consejería de Salud y Consumo para obtener la ansiada acreditación del mismo. Desde este momento, les brindo mi compromiso total para colaborar y respaldar todas las acciones necesarias que conduzcan al logro de este objetivo.

Querida Isabel, Gracias. Incorporarse a un equipo de gobierno siendo médico vinculado no es fácil. Fue una decisión muy valiente que te agradezco enormemente. Son importantes retos los que tenemos para los próximos años relacionados con las Ciencias de la Salud y el bienestar de la comunidad universitaria. En su momento, me dijiste que hacías las cosas paso a paso, pero de forma decidida. Tengo que confesarte que me sorprendes cada día y que confío plenamente que conseguiremos logros importantes en este campo en los próximos años.

Desde luego, nos preocupa la implementación de la nueva Ley Orgánica del Sistema Universitario (LOSU) ya que nos insta a desplegar lo mejor de nuestras capacidades para asegurar que nuestra estructura organizativa no solo se mantenga sólida, sino que evolucione para consolidarnos como una institución académica de excelencia. Un entorno de profundos cambios legislativos que afectarán de lleno al funcionamiento y a la gestión de nuestra Universidad y al que tenemos que unir la próxima promulgación de la nueva Ley Andaluza de Universidades.

Estimado Manolo Rozados, eres una persona con numerosas fortalezas, pero eres insuperable en la capacidad de organización. Tu talante dialogante y tu amor por el Derecho me dan la garantía que este proceso complejo de reforma de los estatutos que vamos a comenzar se realice de forma correcta y adecuada.



Además, a todos estos desafíos tenemos que añadir el desarrollo y ejecución del nuevo modelo de financiación cuya aprobación ha sido un avance para tratar de asegurar la solidez financiera de las universidades públicas andaluzas. Es necesario destacar la importancia de este hito histórico por lo que implica para el sistema Universitario Andaluz.

Por otro lado, en estos momentos, las universidades públicas andaluzas nos encontramos inmersas en las negociaciones con el Ejecutivo autonómico para establecer la Carrera Horizontal del Personal Técnico, de Gestión, Administración y Servicios. Se trata de una demanda histórica y constituiría otro hito importante para las universidades públicas de Andalucía.

En este punto concreto, me gustaría agradecer especialmente la predisposición y el esfuerzo del consejero de Universidad, Investigación e Innovación para facilitar nuestro acceso al modelo de financiación, su presencia contante y voluntad para resolver los problemas de las universidades andaluzas y especialmente de la Universidad de Cádiz.

La financiación de la Universidad, y las mejoras en el PTGAS me permiten incorporar al listado de agradecimientos a personas, que aunque no tomen posesión hoy, forman parte de mi equipo. Quiero dedicar unas palabras al equipo de gerencia que estamos configurado y en especial a la gerente.

Querida Mariví, sabes que designar una persona para la gerencia es complicado. Tengo que reconocer que esta decisión me ha costado, pero he valorado tu inteligencia, la defensa que realizas de la Universidad Pública y de la Universidad de Cádiz y tu capacidad de adaptación. El camino se hace andando, y estamos empezando. Estoy convencido que juntos podremos conseguir grandes logros para nuestra Universidad.



En esta mi primera intervención pública como rector en mi Universidad no quisiera pasar por alto la inquietud por la situación del profesorado sustituto interino. Queremos trabajar desde el primer minuto para garantizar la continuidad en nuestra institución de todo nuestro personal docente. En especial de este colectivo, ya que desempeña su labor en condiciones precarias y esta situación se ve agravada por las restricciones impuestas por la Ley Orgánica del Sistema Universitario. Tenemos que incrementar las contrataciones y dar respuestas ágiles a las necesidades de contratación de profesorado en disciplinas como las ingenierías o aquellas vinculadas a Ciencias de la Salud. No va a ser fácil y va a ser necesario dedicar mucho tiempo a la negociación y al acuerdo.

Estimado Perales. No es fácil ser vicerrector de Profesorado con este marco. El equilibrio perfecto está en ser riguroso y a la vez una persona con altas cualidades humanas. Esto es para mi garantía de que podremos resolver las dificultades que en materia de profesorado vamos a encontrar. Gracias infinitas por tu compromiso incondicional con este equipo y con tu Universidad.

Como ven, la responsabilidad es elevada, pero la afronto con el deseo de devolver con hechos la confianza de una institución (mi Universidad) firmemente arraigada al pasado y presente de la provincia y que es copartícipe de la construcción, entre todos, de un futuro más próspero, más equitativo, más sólido y justo. Una universidad pública comprometida con su entorno y con los valores del respeto, la tolerancia, la igualdad, la diversidad e inclusión.

Hemos incorporado en el Consejo de Dirección a la Dirección General de Igualdad para que, desde la primera línea, diseñe políticas orientadas a construir una sociedad más justa y equitativa. El desarrollo de políticas acertadas de igualdad, diversidad e inclusión son el cimiento sobre el cual se erige una sociedad justa, donde cada individuo tiene igualdad de oportunidades, independientemente de su género, raza, orientación sexual, capacidades o cualquier otra característica.



Querida Paqui, tenemos retos importantes que resolver. Además de granda defensora, eres especialista en la temática, lo cual me garantiza que conseguiremos los logros que nos proponamos. Gracias por el compromiso y por afrontar este reto con profesionalidad y con una ilusión desbordantes. Habrá situaciones poco agradables en las responsabilidades que asumes, pero estoy convencido que este talante e implicación me garantizan que las resolveremos sin problemas.

Finalmente, quiero dar las gracias, también, al personal del Gabinete del Rector y del Gabinete de Comunicación y Marketing, por organizar y dar lucimiento a este acto solemne de investidura. Acabamos de entrar y os hemos pedido que organicéis en prácticamente una semana tres actos institucionales importantes. Todo con un talante y profesionalidad únicos. Gracias a todas, MariAngeles, Loli, Carmen Mila y especialmente a Chari, que finalizando su mandato, ha apoyado y liderado estos actos de forma entregada.

Aquí quiero destacar a Leticia y Antonio, o Antonio y Leticia. Dos perfiles tan diferentes que encajan a la perfección. Mi confianza en vuestra labor es total y os agradezco enormemente vuestra entrega y talante. Lo difícil lo hacéis fácil. Representáis el cuidado por los detalles. Muchas gracias.

Muchas gracias, Paco Perujo, también por tu profesionalidad y por entregar lo mejor de ti mismo a tu Universidad. Tu capacidad de adaptación y elocuencia son envidiables.

Y finalmente a Nela, la secretaria del rector. En una semana he podido percibir tu amor por la Universidad de Cádiz, tu entrega y dedicación y la preocupación por mantener unos estándares de calidad en tu trabajo que son realmente elevados. Llevo una semana y has conseguido que mi incorporación sea completamente grata y muy sencilla. Muchas gracias por tu esfuerzo y por mantener la figura y la imagen del Rector en el lugar que le corresponde.





Termino agradeciendo a nuestra Coral (un lujo para la Universidad de Cádiz). Tengo que confesaros mi amor por la música coral y disfrutar en este acto de vuestra compañía es algo que valoro enormemente.

Son muchos los retos y serán múltiples también los avatares. Estamos en el punto de partida y os puedo asegurar que va a ganar el pulso siempre la ilusión a la adversidad, el consenso a la imposición, el diálogo al arbitrio, la voluntad a la resignación. Cada día tendrá su afán. Las expectativas son altas, como lo son también los objetivos de mejora que hemos trazado y que deseamos compartir con toda la comunidad universitaria y con el conjunto de las instituciones y de la ciudadanía de la provincia

Os agradezco el tiempo y la atención. He intentado, a través de este discurso, trasladaros el relato del proyecto de universidad y de las líneas de acción más inmediatas que tenemos por delante en los próximos meses y años. Un proyecto en el que todos formamos parte. Cuento también con vosotros, con la comunidad universitaria, para hacerlo posible.

Muchas gracias y buenas tardes.

**Casimiro Mantell Serrano**  
Rector de la Universidad de Cádiz